# T2R2 東京工業大学リサーチリポジトリ Tokyo Tech Research Repository

## 論文 / 著書情報 Article / Book Information

論題(和文)	Special Interview 田中義敏氏にきく	
Title(English)		
著者(和文)	田中義敏	
Authors(English) Yoshitoshi Tanaka		
出典(和文)	発明, Vol. 116, No. 2, pp. 13-17	
Citation(English) THE INVENTION, Vol. 116, No. 2, pp. 13-17		
発行日 / Pub. date 2019, 2		

### Special Interview

## 田中義敏氏にきく

本誌連載中の「知財見聞録」(以下、見聞録)では、筆者の田中義敏氏が訪れた世界各国の文化、知財制度概要、知財庁の様子等を紹介してきた。今回はこれまで以上に見聞録を楽しく読んでいただくために田中氏が現在取り組んでいる研究や日本の若者へのメッセージなどを伺った。

#### 自国居住者による特許出願

一連載企画で取り上げきれないテーマについて語っていただきたいと思います。見聞録ではしばしば特許出願における自国居住者(以下、居住者)の出願比率を紹介していますね。

田中:産業財産権の出願を分析し、アセアンメンバー国のビジョンや政策提言につなげていこうという試みがあります。その研究の一環として私たちは特許出願の居住者比率に着目し、検討を重ねているところです。

まず、海外からの特許出願はどのような影響を及ぼすか整理してみたいと 思います(図表1)。

外国の技術が自国に特許出願されたとすると、外国からの投資を招く要因になり得ます。また製造拠点もできるかもしれません。これらはプラスの影響です。他にも特許公報等を通じて、当該国・地域の言語に翻訳された豊富な最新技術情報が公開されますから、これらの情報に基づいてさらに改良発明が生まれてくる可能性もありますね。

ネガティブな面で見れば、独占排他 権が外国企業に取られることによっ て、ローカル企業が外資と競争できな くなるといったことも挙げられます。

――改めて整理するとプラス面、マイ

#### ナス面が浮き彫りになりました。

田中:各国・地域の実情は異なりますから、それぞれの強みや弱みを踏まえてどういうプラスの恩恵を受けたいか、どの程度のマイナスなら許容できるかの吟味から始めることになるでしょう。そして、それらに応じた出願数や出願率の目標を設定しないと、良い影響が現れず、悪い影響だけが現れてしまうおそれもあります。単純に出願数が増えればいい、居住者による特許出願の比率が低いとだめ、そういうことではありません。

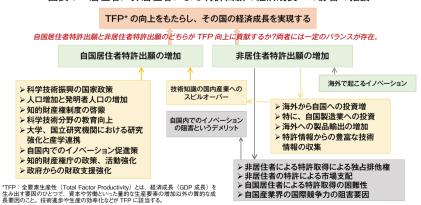
ただし制度が普及すれば、トータル の出願数は徐々に増えていくわけです が、そうしているうちにも外国からの 出願率がずっと高いままだとすると、 外国の特許によってその国の特許市場 が「占領」されてしまいます。そこで、 将来にわたって居住者の出願比率が極端に低いままというのは、問題がある だろうと見ています。

――いわゆる五庁(日本特許庁、米国 特許商標庁、欧州特許庁、中国国家知 識産権局、韓国特許庁)を含め、特許 出願の傾向はどうなっていますか。

田中:日本は長い特許制度の歴史のなかで制度創設から現在に至るまで居住者による出願率が高く、今は8割ほどです。日中韓は居住者の出願率が極めて高いのですが、それ以外のアジア諸国では8割方が外国からの出願です。他方、欧州は一部の国を除いて自国居住者の出願が多いようです。

ちなみに五庁のなかでも差はありま す。日米欧中韓は出願数自体が多く、

図表 1 居住者/非居住者による特許出願の経済成長への影響の推論



田中義敏氏作成

その点は共通していますが、外国から の出願と自国からの出願の比率に関し ては大きな違いがあります。日中韓で は自国からの出願比率が8~9割と高 く、米国、欧州では50%-50%となっ ています。米国や欧州は国外・域外(以 下、国外) から見たときの市場の魅力 が大きいうえ、国外からの出願しやす さもありますから居住者比率は極端に 高くなくても不思議ではありません。

また50%-50%というのは自国民も 適切に制度を使い、外国からも評価さ れているということでバランスが取れ ていると考えています。

この特許出願件数の軸と居住者出願 率の軸で作ったマトリックスを用意し ました (図表2)。発展途上国といっ てもひとくくりではなく、一定の傾向 が見られます。

それぞれ現在どこに位置し、どのあ たりを目指すかを各国・地域の状況に 応じて、目標を立て、それに必要な方 策をとっていくのが良いと思います。 アセアン諸国は正直なところ、図表2 の右下から少しずつ左側または上側に もっていく必要があると感じています。

#### ――具体的にはどうやってマスを移動 させるのでしょうか。

田中:出願数を増やすにはどういった 条件が有効かというと、図表1にも示 していますが、例えば科学技術の政策 が必要、それにそもそも人口が多くな いといけない、知財制度の普及を図る

こと、知財教育、科学技術分野の教育 の充実等も重要です。現在までに具体 的な要因を国ごとに抽出したところで すので、引き続き研究にあたり、その 結果を発表していきます。

また先進国は、発展途上国の居住者 による特許出願率向上を手助けできれ ば、彼らにも喜んでもらえるでしょう。 もし先進国が「外国からの特許をあな たの国でも守りなさい というだけであ れば、それは自分勝手に制度を押し付 けているだけです。特許制度をうまく 使うことで当該発展途上国の経済成長 が期待できるわけですから、そういう 視点による国際協力も重要になります。

#### 急成長するアセアンの重要性

――アセアン諸国は見聞録でもたびた び紹介されていますね。

田中:日本企業はアセアンにもっと注 目したほうがいいと思っているので、 特に丁寧に紹介していますし、これか

らもお伝えしていくつもりです。

日本では「アセアン諸国への特許出 願は時期尚早|という考えがまだ多い ようですが、日進月歩で進化を遂げて いますから、最新情報をキャッチアップ しておく必要があります。域内の足並 みも大分そろってきましたし、日本だけ でなく、米欧中韓からも多くの支援が 行われていますので、どんどん状況が 変わっていますね。この変化を把握し ていないと、ニーズにマッチした支援が できなかったり、企業でいえば進出の タイミングを逸してしまったりする可 能性があります。アセアンは日本にとっ て重要なパートナーですから、きちんと 実態を知っておく必要があるでしょう。 ではアセアン諸国の動きとして特 に何に注目しておくといいでしょうか。 田中:知財分野でいえば、アセアン知 的財産協力ワーキンググループ

(AWGIPC) の活動がカギになります。 つまり、アセアン全域の戦略的な発展

図表2 特許出願件数と居住者/非居住者による特許出願率

		居住者による特許出願率		
		70%~	30 ~ 70%	~ 30%
年間特許出願件数	10万件~	中国、日本、韓国	米国、欧州(EPO)	
	1 万~ 10万件	ドイツ、フランス、 イタリア	ロシア、英国	インド、カナダ、オー ストラリア、 ブラジ ル、メキシコ
	~1万件	他の欧州諸国	アフリカ (ARIPO)、 アフリカ (OAPI)、 ジンバブエ、チュニ ジア、ケニア、エジ プト	他のアフリカ諸国、 アセアン諸国

田中義敏氏作成

に向けた取り組みですね。そして、そ の一環として例えばアセアン特許審査 協力 (ASPEC)\*1があります。

このようにアセアン側の体制が国単 位ではなくアセアンという地域連合の 単位で整ってきていることは見過ごせ ない点です。各国の知財制度だけでは なく、今アセアン全体で起こっている ことを俯瞰的に把握するよう努めるべ きだと思います。

#### グローバル時代の知財部員

急速に変化するアセアンの重要性 は分かりましたが、企業では自社が進 出していない国の知財制度には興味が ない人もいるかもしれません。

田中:かつては出願実務こそが知財部 門の業務だったかもしれませんが、今 は企業の知財戦略の下に以前より幅広 い活動が求められます。専門的な業務 が多いため、目の前の仕事に関連する 部分だけに集中したくなりますが、視 野を広げないと知財戦略の崖\*2に落 ちてしまいますよ。

――知財戦略の崖! 崖に落ちないた めにはどうすべきだとお考えですか。

田中:知財制度だけを知っていてもグ ローバル時代の知財戦略を担う人材に はなれません。知財戦略に関連して陥 りがちな問題を分類し、崖と呼んでい ますが、そこに人材問題も落とし込ん で整理してみましょう。まず戦略策定 の工程を経ずに、つまり外部環境や内 部資源の分析を行わずに知財戦略を立 ててしまった……というのは第1の崖 です。この崖の克服に求められる行動 は、企業戦略の共有、外部環境および 内部資源の分析、経営管理等が中心に



田中 義敏 氏

東京工業大学 工学院 経営工学系・経営工学コース 教授

1980年東京工業大学理工学研究科原子核工 学専攻修士課程修了。

特許庁、科学技術庁、UCLA、日本テトラパッ ク株式会社を経て、2002年より東京工業大 学で教鞭をとる。

なるので、知財制度の知識だけでは対 策を立てられないでしょう。

第2の崖は全社レベルのみで戦略策 定を行った結果、事業部ごとの実情を 踏まえた戦略にならなかったというも のです。その解決にはビジネスの理解 や事業部門とのコミュニケーション等 が必要になります。

実は崖は9つあるのですが、いずれ にしても、知財戦略が最終的には経営 目標の実現を図っていこうとするもの である以上、知財部門の人材は知的財産 専門家であると同時に、ビジネスパー ソンでなければならないと思います。

知財部門の方は技術と法律の間で奮 闘する貴重な存在ですが、これからは

#### 用語解説

#### ※1:アセアン特許審査協力(ASPEC):

アセアンにおける特許の審査協力プログラム。加盟国間で調査結果および審査結果を共有する ことにより、審査を迅速かつ効率的に行う狙いがある。ASPECの申請自体は無料(通常の審査 請求等の費用は必要)であるため、出願人は本制度により費用と時間の削減が期待できる。

#### ※2:知財戦略の崖:

田中氏の提唱する「知的財産戦略の9つの崖」の概要は以下のとおり。

- 1. 戦略策定の基本を踏まえない知財戦略
- 2. ビジネスユニットの特徴を踏まえない知財戦略
- 3. 経営戦略との関連性が不十分な知財戦略
- 4. そもそも知財戦略を考えていない
- 5. 知財戦略が知財部門に浸透していない
- 6. 知財部門が他部門と連携できていない
- 7. オープンイノベーションの時代に即した具体的対処方法が検討されていない
- 8. 新興国の急激な変化についての危機感が共有されていない
- 9. 多くの改良発明を出願する慣習から抜け出せない

自社の製品・サービス、市場、顧客等 に関する知識を含めてバランスを欠か ないように意識改革を進めていくこと が必要かもしれません。

#### 大学では特許情報の活用を!

―見聞録では、大学の話題も多くみ られますね。ご自身も教壇に立たれて いますが、大学における知財の取り組 みについてはどうお考えでしょうか。 田中:大学についても改善すべき点が 多くあると思っており、その一つの改 善に向けて「大学における科学技術研 究への特許情報活用可能性に関する研 究 を行っているところです。

特許出願前に先行技術調査を目的と して特許情報を活用するのは当然のこ とですが、私としては、研究成果が出 てからではなく、研究そのものに特許 情報を使ってほしいと思っています。

ところが日本の大学の研究者が参照 する文献は、学術論文に極端に偏って いますね。基礎研究の場合、学術論文 に頼らざるを得ない部分もあります。 ただ、特許情報をひも解けば、基礎研 究に役立つものもあれば、ちょっとし た改良もあり、さまざまなレベルの情 報が得られますよね。つまり基礎研究 から市場化技術への各段階が特許情報 にはあるわけです。

例えば、本学は年間200件程度の特 許出願がありますが、それらの大半は 基礎研究の成果と呼べるものです。基 礎研究に関する情報が特許情報からは 得られないという人もいますが、これ らの基礎研究の成果が特許出願されて いるということは、必ずしもそうでは ないでしょう。

研究成果を論文にまとめる際、先行 研究を紹介するのが一般的ですが、そ のときも学術論文ばかりで、他の文献 を示す例はごくわずかです。一方、特 許公報の記載を見てみると特許文献だ けではなく、論文を含めたさまざまな ものが引用されていますよね。論文が 極めて重要なのは当たり前ですが、特 許文献を活用せずに論文一辺倒であっ てはもったいないと思います。

#### ――具体的には特許情報をどのように 使うことが想定されますか。

田中:まず、研究テーマの選定時に活 用できます。論文を読めば、今までに 明らかになっていないことが何かは分 かるので、それに加えて世の中が何を 求めているかを知るために特許公報の 「発明が解決しようとする課題 | を見 ると良いでしょう。こうした特許情報 の特徴を生かせば、大学の研究が社会 のニーズに沿うものになり、研究成果 の市場化もスムーズにいくはずです。

科学研究費(科研費)等の外部資金 の申請の際も、社会が求めるものを把 握したうえで、申請理由を述べたほう が評価されやすいので、多くの利点が あるといえます。例えば、科研費申請 の理由書にも特許情報から得られる社 会ニーズの記述が有効に使えるはず です。

#### ――そのような有用性がまだ大学に浸 透していないと。

田中:国内大学の特許出願数ランキン グで35位までの大学に所属する約300 人を対象にアンケートを実施しまし た。その回答を見ると、特許調査の目 的は、特許出願前の先行技術調査がダ ントツの1位、そしておよそ半数が産 学連携のための情報収集、次いで大学 での研究活動への活用です。

特許出願を積極的に行い、特許情報 にも理解のある方々においても、結局 は出願時の先行技術調査に偏ってい て、特許情報が広く活用されていると まではいえない状況です。

#### ――利用目的の2位が産学連携のため というのは大学ならではですね。

田中:産学連携では共同研究が重要な 要素になるといわれています。共同研 究では最初に企業のニーズを大学側で 知ることができますから、それに合わ せて研究テーマを設定し、定期的に研 究成果を確認しながら、必要に応じ軌 道修正します。企業もそこに投資しま すから、目的を持って取り組む形にな りますね。ですから、先に述べたよう な研究テーマ選定時の利用方法に加え て、研究成果の事業化を促進すること にも役立つわけです。

実際に共同研究に取り組むと、数回 のミーティングのみで企業側の真の

ニーズまで把握するのは難しいことが 多いのです。そこで初めて共同研究を 行う相手方については、事前に先方の 特許情報を分析し、技術動向を調査す ることで、過去にどのような開発をし てきたのか知ることが重要になります。 ----「大学ならでは」と言ってしまい ましたが……、企業による特許情報の 利用と同じ発想でしたか。

田中: そうですね。

大学ならではの利用方法もありま す。学生であれば、自分の研究に関連 する特許文献を見ることで、自らの取 り組みが社会とどうつながっていくの か、あるいはどこの企業が力を入れて いる分野なのか、そういうことまで分 かってくるでしょう。場合によっては 就職活動にも役立ちます。

#### 世界に羽ばたくためには

――学生としては企業等が自ら発信す る情報や就職サイトだけに頼らず、客 観的に就職希望先を分析できるのはい いことだと思います。就職活動はもち ろん重要ですが、学生には大学を出る までにどのような人材になって巣立っ ていってほしいとお考えですか。

田中:これからの時代を生きていく以 上、真に世界に羽ばたいていける人材 になってほしいと思います。しかし現 状、日本の大学生が海外の大学生と一 緒にいる場面を見ると、多くの場合、 海外の学生の熱心さが目立ちます。

そこで、①英語力、②国際コミュニ ケーション力、③海外の文化、歴史、 制度に対する関心――を持って、学び、 人間力を高めていってほしいというの が私の願いです。

英語力については、大学での教育もあ りますが、それだけでなく英語教育を 抜本的に見直さないと解決しません。 シンガポールでは小学校において英語 で大半の科目の教育を行っています。 このやり方を日本に持ち込む場合の議 論では、母語に接する時間が減ること を問題視する意見を耳にしますが、そ れくらい大胆に取り組まないと世界に 出ていく機会を逸することになりかね ません。

#### ――見聞録を読みますと先ほどの②と ③の大切さは伝わってきます。

田中: そこは重要なテーマですから、 学生だけでなく多くの方にお伝えした いと思っています。国際協力であって も企業等の事業進出であっても、現地 の文化を詳しく知り、現地とよくコ ミュニケーションを取りながら進める べきです。そうしないと自分でも気付 かないうちに日本流を押し付けること になってしまいます。日本で成功した やり方を現地に持ち込むことが全て悪 いわけではありませんが、先方の文化 や価値観を踏まえたうえで取り組んで いかないと最大の成果にはつながりま せん。あらゆる活動がグローバル化を たどるなか、各国・地域はできるだけ win-winな関係であることが望ましい と思いますし、そのために必要な素養 だと考えています。

――最後に今後の目標を教えてください。 田中:これまでも機会を捉えて情報発 信に努めてきましたが、日本にもっと アセアンを紹介していきます。そのこ とは、日本とアセアンの両者にとって メリットがあると思います。

具体的には、まず現地の知財専門家 にビビッドな最新情報を送ってもらい ます。そしてそれを日本の皆さまにタ イムリーにお届けすることで、目覚ま しい進化を続けるアセアン地域および その構成国の今を知っていただければ と。インターネットが普及しています が、最新の話題を日本にいながら情報 収集するのは困難です。英語の国でも 大変ですが、他の言語となると特に難 しい。そこで誰かが紹介することは意 義があると信じています。

先に述べたようにグローバル時代の 知財戦略を担う人材は、知財実務しか 知らない……というのでは困りますか ら、実務の細かい点や知財制度の現状 に加えて、これからのアセアンやアセ アン諸国の「動き」に軸を置いて紹介 していきたいですね。できれば、知財 部門の方や弁理士だけではなく、広く ビジネスや政策に関心のある方にも届 けたいところです。皆さんと一緒に手 を取り合って進めていければ良いと 思っています。